

**INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE ARANDAS**  
**Balance General al 31 de Diciembre del 2011**

<b>ACTIVO CIRCULANTE</b>		<b>PASIVO CIRCULANTE</b>	
EFFECTIVO	7,843,556	PROVEEDORES	124,042
CUENTAS POR COBRAR	6,913,306	IMPUESTOS POR PAGAR	393,396
		ACREEDORES DIVERSOS	612,110
<b>Total ACTIVO CIRCULANTE</b>	<b>14,756,862</b>	<b>Total PASIVO CIRCULANTE</b>	<b>1,129,548</b>
 <b>ACTIVO FIJO</b>		<b>PASIVO CIRCULANTE O CONSOLIDADO</b>	
MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	1,617,978	PRIMA DE ANTIGUEDAD	164,926
MAQUINARIA Y EQUIPO AGROPECUARIO, INDU	10,242,861	INDEMNIZACION LEGAL	186,815
VEHICULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE	2,309,505	<b>Total PASIVO CIRCULANTE O CONSOLIDADO</b>	<b>351,741</b>
BIENES INMUEBLES	27,500	<b>PASIVO DIFERIDO</b>	
DEPRECIACIONES	-6,858,987	<b>Total PASIVO DIFERIDO</b>	<b>0</b>
<b>Total ACTIVO FIJO</b>	<b>7,338,857</b>	 <b>SUMA DEL PASIVO</b>	<b>1,481,289</b>
 <b>ACTIVO DIFERIDO</b>		<b>CAPITAL</b>	
<b>Total ACTIVO DIFERIDO</b>	<b>0</b>	<b>CAPITAL (PATRIMONIO)</b>	
		RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	19,312,982
		PATRIMONIO DONADO	27,500
		RESERVA PARA CONTINGENCIAS	-351,741
		<b>Total CAPITAL (PATRIMONIO)</b>	<b>18,988,741</b>
		RESULTADO DEL EJERCICIO	1,625,688
		<b>SUMA DEL CAPITAL</b>	<b>20,614,430</b>
 <b>SUMA DEL ACTIVO</b>	 <b>22,095,719</b>	 <b>SUMA DEL PASIVO Y CAPITAL</b>	 <b>22,095,719</b>

ELABORO  
 L.C.P. MA. DOLORES VARELA ARRIAGA  
 DIVISION ADMINISTRATIVA

Vo. Bo.  
 ING. JUAN ANTONIO GONZÁLEZ VELÁZQUEZ  
 DIRECTOR GENERAL


SUPERVISO  
 LIC. JOSEFINA HERNÁNDEZ LÓPEZ  
 SUBDIRECCIÓN ADMINISTRATIVA


**INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE ARANDAS**

**Estado de Actividades del 01 al 31 de Diciembre del 2011**

	Periodo	%	Acumulado	%
<b>INGRESOS</b>				
<i>RESULTADOS ACREEDORAS</i>				
INGRESOS POR SUBSIDIO FEDERAL	1,268,377	63	8,674,053	47
INGRESOS POR SUBSIDIO ESTATAL	704,122	35	8,026,300	44
INGRESOS PROPIOS	43,594	2	1,727,778	9
Total RESULTADOS ACREEDORAS	2,016,093	100	18,428,131	100
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>2,016,093</b>	<b>100</b>	<b>18,428,131</b>	<b>100</b>
<b>EGRESOS</b>				
<i>RESULTADOS DEUDORA</i>				
SERVICIOS PERSONALES	1,974,772	98	11,254,909	61
MATERIALES Y SUMINISTROS	117,905	6	535,848	3
SERVICIOS GENERALES	412,199	20	3,593,129	20
DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES	353,407	18	1,418,557	8
Total RESULTADOS DEUDORA	2,858,283	142	16,802,443	91
<b>TOTAL EGRESOS</b>	<b>2,858,283</b>	<b>142</b>	<b>16,802,443</b>	<b>91</b>
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>	<b>-842,190</b>	<b>-42</b>	<b>1,625,688</b>	<b>9</b>

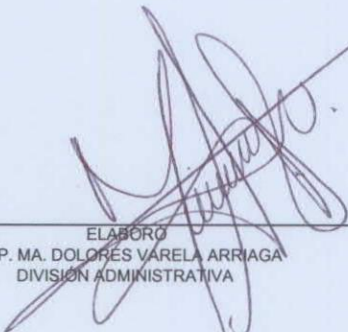
  
 ELABORO  
 L.C.P. MA. DOLORES VARELA ARRIAGA  
 DIVISION ADMINISTRATIVA

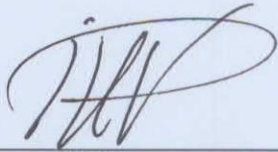
  
 Vo. Bo.  
 ING. JUAN ANTONIO GONZÁLEZ VELÁZQUEZ  
 DIRECTOR GENERAL


  
 SUPERVISO  
 LIC. JOSEFINA HERNÁNDEZ LÓPEZ  
 SUBDIRECCIÓN ADMINISTRATIVA

**INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE ARANDAS**  
**Estado del ejercicio del presupuesto del 01 al 31 de Diciembre del 2011**

	Periodo	%	Acumulado	%
<b>INGRESOS</b>				
<i>RESULTADOS ACREEDORAS</i>				
<i>REMANENTES DE EJERCICIOS ANTERIORES</i>				
INGRESOS POR SUBSIDIO FEDERAL	1,268,377	63	9,000,000	33
INGRESOS POR SUBSIDIO ESTATAL	704,122	35	8,674,053	32
INGRESOS PROPIOS	43,594	2	8,026,300	29
			1,727,778	6
Total RESULTADOS ACREEDORAS	2,016,093	100	27,428,131	100
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>2,016,093</b>	<b>100</b>	<b>27,428,131</b>	<b>100</b>
<b>EGRESOS</b>				
<i>RESULTADOS DEUDORA</i>				
SERVICIOS PERSONALES	1,974,772	98	11,254,909	41
MATERIALES Y SUMINISTROS	117,905	6	535,848	2
SERVICIOS GENERALES	412,199	20	3,593,129	13
BIENES MUEBLES E INMUEBLES			5,605,356	20
Total RESULTADOS DEUDORA	2,504,876	124	20,989,242	77
<b>TOTAL EGRESOS</b>	<b>2,504,876</b>	<b>124</b>	<b>20,989,242</b>	<b>77</b>
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>	<b>-488,783</b>	<b>-24</b>	<b>6,438,889</b>	<b>23</b>

  
 ELABORÓ  
 L.C.P. MA. DOLORES VARELA ARRIAGA  
 DIVISION ADMINISTRATIVA

  
 Vo. Bo.  
 ING. JUAN ANTONIO GONZÁLEZ VELÁZQUEZ  
 DIRECTOR GENERAL

  
 SUPERVISÓ  
 LIC. JOSEFINA HERNÁNDEZ LÓPEZ  
 SUBDIRECCIÓN ADMINISTRATIVA

INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE ARANDAS

Balanza de Comprobación al 31 de Diciembre del 2011

Nombre	Iniciales		Saldos		Actuales	
	Deudor	Acreedor	Cargos	Abonos	Deudor	Acreedor
ACTIVO CIRCULANTE	14,949,707		12,267,143	12,459,988	14,756,862	
EFFECTIVO	12,025,206		8,260,508	12,442,158	7,843,556	
FONDO FIJO DE CAJA	5,000		0	0	5,000	
BANCOS	1,273,347		8,230,325	8,242,157	1,261,515	
HSBC 04017955576	633,268		5,470,307	5,800,351	303,223	
HSBC 04017955568	7,744		704,920	675	711,989	
BBVA BANCOMER 0142395789	135,110		48,379	6,909	176,580	
BANSI 97178918	291		205,300	205,212	379	
BANAMEX 439	496,934		1,801,420	2,229,010	69,344	
INVERSIONES	10,746,859		30,183	4,200,001	6,577,041	
HSBC	10,746,859		30,183	4,200,001	6,577,041	
CUENTAS POR COBRAR	2,924,501		4,006,635	17,830	6,913,306	
DEUDORES DIVERSOS	10,876		6,635	17,831	-320	
A	-90		0	0	-90	
Norma Araceli Aguirre Morales	4		0	0	4	
AGUILAR GARCIA ADRIAN	-94		0	0	-94	
E	8,950		5,831	14,880	-99	
ESTRADA MARTINEZ CARLOS ALBERTO	8,950		5,831	14,880	-99	
G	0		0	0	0	
García Esparza Carlos Omar	0		0	0	0	
H	-42		804	761	1	
HERNANDEZ LOPES JOSEFINA	-43		804	761	0	
HERNANDEZ RAMIREZ LEONARDO DANIEL	1		0	0	1	
J	-104		0	0	-104	
Jiménez Hernández Juan Francisco	-104		0	0	-104	
M	3		0	0	3	
MARTINEZ MORENO LUIS	-3		0	0	-3	
MUÑOZ IBARRA LUIS FRANCISCO	6		0	0	6	
Z	2,160		0	2,190	-30	
ZAMORANO OLVERA LORENZO	2,160		0	2,190	-30	
ANTICIPO A PROVEEDORES	2,911,674		4,000,000	0	6,911,674	
C	2,911,674		4,000,000	0	6,911,674	
CAPECE	2,911,674		4,000,000	0	6,911,674	
SUBSIDIO AL EMPLEO	1,951		0	0	1,951	
ACTIVO FIJO	7,677,766		14,499	353,407	7,338,857	
MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	1,617,978		0	0	1,617,978	
MOBILIARIO	738,310		0	0	738,310	
EQUIPO DE OFICINA	87,438		0	0	87,438	
EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	792,230		0	0	792,230	
MAQUINARIA Y EQUIPO AGROPECUARIO, INDUSTRIAL, CONST	10,228,362		14,499	0	10,242,861	
MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	6,542,008		0	0	6,542,008	
EQUIPO DE TELEFONÍA Y COMUNICACIONES	1,239,210		0	0	1,239,210	
EQUIPO DE COMPUTACION ELECTRONICO	2,437,944		14,499	0	2,452,443	
MAQUINARIA Y EQUIPO DIVERSO	9,200		0	0	9,200	
VEHICULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE	2,309,505		0	0	2,309,505	
VEHICULOS Y EQUIPO TERRESTRE	2,309,505		0	0	2,309,505	
BIENES INMUEBLES	27,500		0	0	27,500	
TERRENOS	27,500		0	0	27,500	
DEPRECIACIONES	-6,505,580		0	353,407	-6,858,987	
DEP. ACUMULADA DE MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	-453,281		0	24,967	-478,249	
DEP. ACUMULADA DE MOBILIARIO	-254,420		0	21,537	-275,957	
DEP. ACUMULADA DE EQUIPO DE OFICINA	-22,386		0	129	-22,515	
DEP. ACUMULADA DE EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	-176,475		0	3,301	-179,776	
DEP. ACUMULADA DE MAQ. Y EQ. AGROPECUARIO, INDUSTRIAL	-5,724,205		0	303,450	-6,027,655	
DEP. ACUMULADA DE MAQ. Y EQ. INDUSTRIAL	-2,143,662		0	55,230	-2,198,892	
DEP. ACUMULADA DE EQ. DE TELEFONIA Y TELECOMUNICACIONES	-467,745		0	90,141	-557,886	
DEP. ACUMULADA DE MAQ. Y EQUIPO ELECTRONICO	-1,529,904		0	158,079	-1,687,984	
DEP. ACUMULADA DE MAQ. Y EQ. TERRESTRE	-1,582,894		0	0	-1,582,894	
DEP. ACUMULADA DE VEHICULOS Y EQ. DE TRANSPORTE	-328,094		0	24,990	-353,083	
DEP. ACUMULADA DE VEHICULOS Y EQ. DE TRANSPORTE	-328,094		0	24,990	-353,083	
PASIVO CIRCULANTE		819,112	289,513	599,949		1,129,548
PROVEEDORES		38,273	4,724	90,493		124,042
A		38,272	4,724	200		33,748
AUTOBUS		38,272	4,724	200		33,748
C		0	0	21,750		21,750
CFE		0	0	21,750		21,750
G		0	0	0		0
GRUPO ABASTECEDOR DE BASICOS S.A DE C.V.		0	0	0		0
GRUPO ESTRATEGICO PARA TELECOMUNICACIONES		0	0	0		0
I		0	0	8,966		8,966
Ineduc. s.a. de c.v.		0	0	8,966		8,966
L		0	0	7,727		7,727
Lab- Tech Instrumentación, s.a. de c.v.		0	0	7,727		7,727
P		0	0	44,302		44,302
Profesionales en Tecnologías de Información		0	0	0		0
Proveedor de Laboratorios, s.a. de c.v.		0	0	44,302		44,302
R		0	0	0		0
ROMAÑA RUSSI JUAN CARLOS		0	0	0		0
T		0	0	7,549		7,549
Telmex		0	0	7,549		7,549
IMPUESTOS POR PAGAR		178,073	248,933	464,256		393,396
ISR SOBRE SUELDOS		103,458	103,458	271,809		271,810
CUOTAS IMSS		0	0	41,763		41,763
*10% RETENCION DE ISR		5,547	5,547	4,535		4,534
RETENCION PENSIONES DEL ESTADO		20,034	40,414	40,281		19,900
RETENCION PRESTAMO DE PENSIONES DEL ESTADO		49,035	99,513	105,868		55,389
ACREEDORES DIVERSOS		602,766	35,856	45,200		612,110
C		137,596	35,856	45,200		146,940
COECYTJAL		27,120	27,120	0		0

Ceneval	101,740	0	45,200	146,940
CURSO DE VERANO	8,736	8,736	0	0
P	200,000	0	0	200,000
PROVEMUS	200,000	0	0	200,000
S	78,750	0	0	78,750
SEPROE	78,750	0	0	78,750
T	186,420	0	0	186,420
Titulación	186,420	0	0	186,420
PASIVO CIRCULANTE O CONSOLIDADO	265,827	0	85,914	351,741
PRIMA DE ANTIGUEDAD	111,434	0	53,492	164,926
INDEMNIZACION LEGAL	154,393	0	32,422	186,815
CAPITAL (PATRIMONIO)	19,074,655	85,914	0	18,988,741
<b>RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES</b>	<b>19,312,982</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>19,312,982</b>
RESULTADO DEL EJERCICIO 2000	277,793	0	0	277,793
RESULTADO DEL EJERCICIO 2001	-141,299	0	0	-141,299
RESULTADO DEL EJERCICIO 2002	1,628,594	0	0	1,628,594
RESULTADO DEL EJERCICIO 2003	-1,727,608	0	0	-1,727,608
RESULTADO DEL EJERCICIO 2004	7,529,697	0	0	7,529,697
RESULTADO DEL EJERCICIO 2005	-955,695	0	0	-955,695
RESULTADO DEL EJERCICIO 2006	2,947,528	0	0	2,947,528
RESULTADO DEL EJERCICIO 2007	2,425,122	0	0	2,425,122
RESULTADO DEL EJERCICIO 2008	2,549,522	0	0	2,549,522
RESULTADO DEL EJERCICIO 2009	2,325,513	0	0	2,325,513
RESULTADO DEL EJERCICIO 2010	2,453,815	0	0	2,453,815
<b>PATRIMONIO DONADO</b>	<b>27,500</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>27,500</b>
RESERVA PARA CONTINGENCIAS	-265,827	85,914	0	-351,741
PRIMA DE ANTIGUEDAD	-111,434	53,492	0	-164,926
INDEMNIZACION LEGAL	-154,393	32,422	0	-186,815
RESULTADOS ACREEDORAS	16,412,038	0	2,016,093	18,428,131
INGRESOS POR SUBSIDIO FEDERAL	7,405,676	0	1,268,377	8,674,053
INGRESOS POR SUBSIDIO ESTATAL	7,322,178	0	704,122	8,026,300
INGRESOS PROPIOS	1,684,184	0	43,594	1,727,778
INGRESOS POR INVERSION	398,826	0	30,183	429,008
CUOTAS DE INSCRIPCION	970,084	0	2,145	972,229
INGRESOS POR SERVICIOS ESCOLARES	88,605	0	1,214	89,819
EXAMEN DE ADMISION Y CURSO PROPEDEUTICO	29,830	0	0	29,830
OTROS INGRESOS	193,541	0	9,776	203,317
PRODUCTOS FINANCIEROS	3,298	0	277	3,575
RESULTADOS DEUDORA	13,944,160	2,866,643	8,359	16,802,443
SERVICIOS PERSONALES	9,280,137	1,980,682	5,909	11,254,909
REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARACTER PERMANENTE	6,440,141	619,702	5,909	7,053,934
SUELDO BASE	6,440,141	619,702	5,909	7,053,934
REMUNERACIONES ADICIONALES Y ESPECIALES	820,808	1,122,758	0	1,943,565
COMPENSACIONES PARA MATERIAL DIDACTICO	86,705	4,397	0	91,102
PRIMA VACACIONAL Y DOMINICAL	239,052	226,703	0	465,754
AGUINALDO	255,244	753,513	0	1,008,757
ESTIMULOS DE ANTIGUEDAD	84,758	138,145	0	222,902
Estímulo por el día del servidor público	155,049	0	0	155,049
PAGO POR CONCEPTO DE SEGURIDAD SOCIAL	1,031,555	147,464	0	1,179,019
CUOTAS A PENSIONES	458,032	46,632	0	504,664
CUOTAS PARA LA VIVIENDA	183,213	18,653	0	201,866
CUOTAS AL IMSS POR ENFERMEDAD Y MATERNIDAD	390,309	82,179	0	472,489
PAGO POR OTRAS PRESTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	414,293	37,836	0	452,129
FONDO DE RETIRO	121,532	12,377	0	133,909
ESTIMULOS AL PERSONAL	292,761	25,459	0	318,220
PAGO DE OTRAS PRESTACIONES	391,899	52,922	0	444,820
AYUDA PARA DESPENSA	391,899	52,922	0	444,820
PAGO POR INCREMENTO SALARIALES	181,442	0	0	181,442
IMPACTPO AL SALARIO EN EL TRANSCURSO DEL TIEMPO	181,442	0	0	181,442
<b>MATERIALES Y SUMINISTROS</b>	<b>417,943</b>	<b>117,905</b>	<b>0</b>	<b>535,848</b>
MATERIALES DE ADMINISTRACION	110,463	19,000	0	129,464
MATERIAL DE OFICINA	41,033	4,125	0	45,158
MATERIAL DE LIMPIEZA	25,012	10,405	0	35,417
MATERIAL DIDACTICO	3,222	4,470	0	7,693
MATERIALES Y UTILES DE IMPRESION Y REPRODUCCION	41,196	0	0	41,196
ALIMENTOS Y UTENSILIOS	62,778	4,161	0	66,939
ALIMENTACION PARA SERVIDORES PUBLICOS ESTATALES	58,245	3,701	0	61,946
ALIMENTACION DE ANIMALES	1,755	460	0	2,215
UTENSILIOS PARA EL SERVICIO DE ALIMENTACION	2,778	0	0	2,778
PRODUCTOS QUIMICOS, FARMACEUTICOS Y DE LABORATORIO	23,818	61,273	0	85,091
SUSTANCIAS QUIMICAS	23,818	278	0	24,096
MATERIALES Y SUMINISTROS DE LABORATORIO	0	60,994	0	60,994
COMBUSTIBLES, LUBRICANTES Y ADITIVOS	105,642	10,461	0	116,103
COMBUSTIBLES	105,642	10,461	0	116,103
VESTUARIO, BLANCOS, PRENDAS DE PROTECCION Y ARTICU	115,242	23,010	0	138,252
VESTUARIOS, UNIFORMES Y BALNCOS	84,077	23,010	0	107,087
ARTICULOS DEPORTIVOS	31,165	0	0	31,165
<b>SERVICIOS GENERALES</b>	<b>3,180,930</b>	<b>414,649</b>	<b>2,450</b>	<b>3,593,129</b>
SERVICIOS BASICOS	293,031	76,733	0	369,764
SERVICIO POSTAL	947	11,921	0	12,868
SERVICIO TELEFONICO	84,021	18,209	0	102,229
SERVICIO DE ENERGIA ELECTRICA	199,019	46,604	0	245,623
SERVICIO DE AGUA POTABLE	9,044	0	0	9,044
SERVICIOS DE CAPACITACION, ASESORIA, INFORMATIÇOS,	1,036,075	52,604	0	1,088,678
SERVICIOS DE ASESORIA	559,870	52,604	0	612,474
CAPACITACION INSTITUCIONAL	44,080	0	0	44,080
ESTUDIOS DIVERSOS	375,503	0	0	375,503
CAPACITACION ESPECIALIZADA	56,622	0	0	56,622
SERVICIOS COMERCIALES Y BANCARIOS	288,358	180,993	2,450	466,901
SERVICIOS	184,246	0	0	184,246
INTERESES, DESCUENTOS Y OTROS SERVICIOS BANCARIOS	6,670	1,270	2,450	5,490
OTROS IMPUESTOS Y DERECHOS	97,442	179,723	0	277,165
SERVICIOS DE MANTENIMIENTO, CONSERVACION E INSTALA	808,659	13,984	0	822,643
MANTENIMIENTO Y CONSERV. DE EQ. DE COMPUTO	12,444	0	0	12,444
MANTENIMIENTO Y CONSERV. DE MAQ. Y EQ. DE TRANSPOR	46,125	910	0	47,035
MANTENIMIENTO Y CONSERV. DE INSTALACIONES	747,329	12,237	0	759,566
SERVICIOS DE LAVANDERIA, LIMPIEZA, HIGIENE Y FUMIG	2,760	837	0	3,597
SERVICIOS DE DIFUSION E INFORMATICA	294,339	21,767	0	316,106
GASTOS DE DIFUSION, PUBLICACIONES Y EDICION DE TRAB	292,945	21,767	0	314,712

IMPRESIONES DE PAPELERIA OFICIAL	1,394	0	0	1,394
GASTOS DE TRASLADO Y VIATICOS	394,340	44,559	0	438,899
PASAJES	70,943	25,899	0	96,842
VIATICOS	284,717	18,660	0	303,377
TRASLADO DE PERSONAL	38,680	0	0	38,680
SERVICIOS OFICIALES	66,128	24,010	0	90,138
CONGRESOS, CONVENCIONES Y EXPOSICIONES	66,128	24,010	0	90,138
DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES	1,065,150	353,407	0	1,418,557
DEPRECIACIONES	1,065,150	353,407	0	1,418,557
<b>Sumas Iguales:</b>	<b>36,571,632</b>	<b>15,523,711</b>	<b>15,523,711</b>	<b>38,898,162</b>
		<b>36,571,632</b>		<b>38,898,162</b>

ELABORÓ  
L.C.P. MA. DOLORES VARELA ARRIAGA  
DIVISION ADMINISTRATIVA

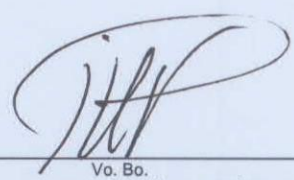
Vo. Bo.  
ING. JUAN ANTONIO GONZÁLEZ VELÁZQUEZ  
DIRECTOR GENERAL

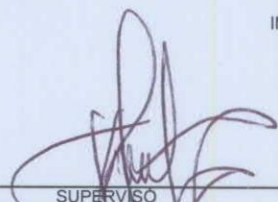
SUPERVISÓ  
LIC. JOSEFINA HERNÁNDEZ LÓPEZ  
SUBDIRECCIÓN ADMINISTRATIVA

**INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE ARANDAS**  
**ESTADO DE ORIGEN Y APLICACIÓN DE RECURSOS**  
 Del 1° al 31 de Diciembre de 2011

CONCEPTO	ORIGEN	APLICACIÓN
RESULTADO DEL PERIODO		842,190
<b>ACTIVO</b>		
EFFECTIVO	4,181,650	
CUENTAS POR COBRAR		3,988,805
MAQUINARIA Y EQUIPO AGROPECUARIO INDUSTRIAL		14,499
DEPRECIACIONES	<u>353,407</u>	
<b>CAMBIO EN ACTIVO</b>	<u>4,535,057</u>	<u>4,003,304</u>
<b>PASIVO</b>		
PROVEEDORES	85,769	
IMPUESTOS POR PAGAR	215,323	
ACREEDORES DIVERSOS	9,344	
PRIMA DE ANTIGÜEDAD	53,492	
INDEMNIZACION LEGAL	<u>32,422</u>	
<b>CAMBIO EN PASIVO</b>	<u>396,350</u>	<u>0</u>
<b>CAPITAL</b>		
RESERVA PARA CONTINGENCIAS		<u>85,914</u>
<b>CAMBIO EN CAPITAL</b>	<u>0</u>	<u>85,914</u>
<b>TOTAL</b>	<u>4,931,407</u>	<u>4,931,407</u>

  
 ELABORO  
 L.C.P. MA. DOLORES VARELA ARRIAGA  
 DIVISION ADMINISTRATIVA

  
 Vo. Bo.  
 ING. JUAN ANTONIO GONZÁLEZ VELÁZQUEZ  
 DIRECTOR GENERAL

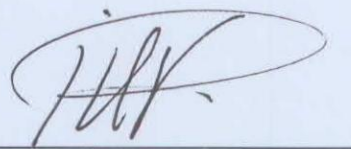
  
 SUPERVISO  
 LIC. JOSEFINA HERNÁNDEZ LÓPEZ  
 SUBDIRECCIÓN ADMINISTRATIVA

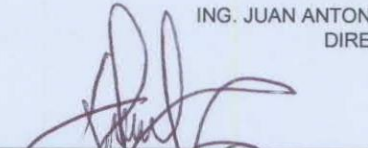
**INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE ARANDAS**

**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO**  
**Al 31 de Diciembre del 2011**

<b>ACTIVIDADES DE OPERACIÓN:</b>		
Aumento en el patrimonio no restringido	1,625,688	
Partidas relacionadas con actividades de inversión:		
Depreciaciones	1,418,557	
Provisión de beneficios para los empleados	<u>85,914</u>	
<b>Suma</b>	<b>3,130,159</b>	
Cuentas por cobrar	-4,000,408	
Proveedores	-784,477	
Otros pasivos circulantes	<u>449,283</u>	
	<b>-4,335,603</b>	
<b>Flujos netos de efectivo y equivalentes de efectivo</b>		<b>-1,205,444</b>
<b>ACTIVIDADES DE INVERSIÓN:</b>		
Adquisiciones de activo fijo		<u>-1,605,356</u>
<b>Aumento neto en efectivo y equivalentes de efectivo</b>		<b>-2,810,800</b>
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del año		<u>10,654,355</u>
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo a Diciembre del 2011</b>		<b>7,843,556</b>

  
 ELABORO  
 L.C.P. MA. DOLORES VARELA ARRIAGA  
 DIVISIÓN ADMINISTRATIVA

  
 Vo. Bo.  
 ING. JUAN ANTONIO GONZÁLEZ VELÁZQUEZ  
 DIRECTOR GENERAL

  
 SUPERVISO  
 LIC. JOSEFINA HERNÁNDEZ LÓPEZ  
 SUBDIRECCIÓN ADMINISTRATIVA